# עדכון תכנית אסטרטגית תל אביב-יפו |
## מערכת החינוך בעיר

## סיכום מפגש בעליי עניין 2
## תמונת עתיד רצויה

יולי 2017

**כתיבה ועריכה:** אמיתי הר לב והילה מור. מודוס תהליכים שיתופיים בע"מ.

# רקע ומתודולוגיה

**רקע**

תהליך עדכון התכנית האסטרטגית לת"א-יפו נערך בשיתוף ממלאי תפקידים עירוניים, מומחים, נציגי בעלי עניין מגוונים והציבור הרחב. בעלי העניין משתתפים בסדנאות בתשעה תחומי התכנית, בשלושה שלבים מרכזיים בתהליך: גיבוש תמונת מצב קיים, גיבוש תמונת עתיד רצויה והגדרת כיווני פעולה אסטרטגיים למימוש. תרומת כלל השותפים לתהליך מתוכללת למסמך משולב.

**מתודולוגיה**

במפגש לקחו חלק נציגי בעלי עניין, ביניהם: מנהלי בתי ספר, נציג הורים, מורים וממלאי תפקידים בכירים במערכת העירונית. לאחר הצגה תמציתית של עיקרי ניתוח המצב הקיים נערך הסבר על האופן בו תגובש תמונת העתיד המשותפת (חזון). הודגש כי החזון ינוסח בלשון הווה (מתאר את תמונת העתיד הרצויה כמציאות הווה), בלשון חיובית, באופן וברמת הרזולוציה המתאימה ליוצרי החזון.

משתתפי הסדנה מילאו דף חזון אישי בשלושת סוגיות הליבה (חינוך מקדם שוויון, פורץ דרך ומבוסס ערכים). לאחר מכן התקיים שיח בקבוצות בו לובנו ההיגדים וגובשו היגדים משותפים. בהמשך הציגו נציגי הקבוצות את עיקרי הדברים, התקיים דיון משותף והרעיונות המרכזיים הועלו באופן גרפי באיור המצ"ב. כל תפוקות הסדנה (חזון אישי, חזון קבוצתי ותיעוד הדיון) שימשו בכתיבת תמונת העתיד הרצויה על ידי צוות התכנית.

# תמונת עתיד רצויה

**מערכת החינוך בת"א-יפו מקדמת שוויון.** מערכת החינוך בעיר רואה בשונות ובמגוון כחוזקה והיא ממקדת את עבודתה ומשאביה כדי לאפשר נקודת פתיחה שווה לחיים לכל ילדי העיר, על גווניהם השונים. מערכת החינוך בעיר היא רב תרבותית, מגוונת ומאפשרת הכרה ולימוד הזהויות השונות. המרחבים החינוכיים תומכים במגוון הזהויות, הדעות והרעיונות, מעניקים תחושת בטחון לכל תלמיד ומכוונים לתמוך ולפתח את חוזקות התלמידים. בתי הספר מקיימים ומעודדים פעילויות משותפות וחילופי תלמידים לתקופות קצרות כדי לאפשר הכרות הדדית מעמיקה בין תלמידים מאזורים, קהילות וזהויות שונות. בתי הספר פותחים את שעריהם לתלמידים מכל העיר ללא תלות באזור מגוריהם. מוסד אקדמי חדש פועל בדרום-מזרח העיר ויחד עם אוניברסיטת ת"א והמכללה האקדמית ת"א-יפו, מאפשרת לתלמידים בכל חלקי העיר ליהנות מחשיפה לאקדמיה על משאביה השונים

**החינוך בעיר פורץ דרך**. הלימוד במוסדות החינוך בעיר מעניין, יוצא מחוץ לגבולות הכיתה, מאפשר קבוצות חקר רב גילאיות, בחירת תחומי לימוד ויצירת שיתופי פעולה, ובכלל זה עם ההורים והקהילה הסובבת. תלמידים ומורים לומדים בקבוצות קטנות, מהתנסות מעשית ומחוויות ובאופן המאפשר סגנונות למידה שונים. הלמידה מחזקת תחושת מסוגלות, מוטיבציה ותחושה של יכולת השפעה אמיתית אצל תלמידים ומורים גם יחד. החינוך מעודד יזמות ואקטיביזם חברתי ולימודי. בתי הספר מהווים מוקד לקהילה, מחוברים למרחב הציבורי סביבם ויוצרים סביבת חיים ולמידה גם אחר הצהריים. חלק מהערכת התלמיד היא על פעילות חברתית, יוזמה וחקר יישומי. הקהילה וההורים מעורבים אבל לא מתערבים, תומכים בצוות בית הספר ומהווים חלק מהשיח והעשייה. מורים וצוותי חינוך מקבלים משאבים לפיתוח חינוך פורץ דרך. היקף ואיכות שדרת הניהול של המוסד החינוכי מאפשרים פריצת דרך, והתשתית הפיזית תומכת בפרקטיקות פורצות דרך.

**החינוך בעיר מבוסס ערכים**. מערכת החינוך בעיר מקיימת שיח רציף על הערכים המובילים, כשהתלמידים שותפים לו, וכך גם ההורים והקהילה כולה, וכולם מסכימים שמותר גם לא להסכים. החינוך בת"א-יפו מקדם ערכי דמוקרטיה, מעורבות והתנדבות, אכפתיות, כבוד לשונה ואמפתיה לאחר. הצוות החינוכי מעודד עשייה כחלק מהלימוד ומקדם ערכים אלה גם בדרך של דוגמה אישית, חשיבה ביקורתית, וחיזוק החוסן האישי של התלמיד להתמודד עם דעות ומצבים שאינם מתיישבים עם הערכים שמנסה להקנות מערכת החינוך העירונית. המערכת בוחנת באופן רציף את הדרכים למימוש והטעמת הערכים בעשייה החינוכית בקרב כלל השותפים. לצד הערכים המנחים את כלל מערכת החינוך בעיר, בתי הספר בוחרים לאמץ ולקדם ערכים נוספים והמערכת מאפשרת לכל תלמיד (ולהוריו) להתחבר לביה"ס שמחנך לערכים שהוא מזדהה איתם.

# תמונת עתיד רצויה

## בעלי עניין שהשתתפו במפגש

- בטי בן אור- יו"ר ועד הורים בי"ס יהודה המכבי
- נועה שהם- סגן יו"ר ועד הורים בי"ס יהודה המכבי
- דורון סעד- חבר בועד ההורים העירוני
- סימה פלד- אם, בי"ס גיבורי ישראל
- תמי קלינסקי- מורה בבי"ס כפיר
- ציפי ז'אן- מנהלת בי"ס כפיר
- חסי רן- מורה בבי"ס תיכונט
- מירב ירקוני- מנהלת פרוייקטים פדגוגיים, מינהל החינוך
- מעיין פסטרנק- רכזת תכנון והערכה, מינהל החינוך
- לי זוהר-נאם לילד במערכת החינוך העירונית
- אורית קלר- מנהלת המחלקה לרווחה חינוכית, מינהל החינוך
- צביה גל- רכזת תכנון והערכה, מינהל החינוך
- רותי אנזל- מנהלת האגף לחינוך על יסודי, מינהל החינוך

## צוות העבודה- תחום החינוך

- שירלי רימון- מנהלת מינהל החינוך
- רותי אנזל- מנהלת האגף לחינוך על יסודי
- לאה זיידה- מנהלת המחלקה לחינוך יסודי
- אורית טופלברג- מנהלת המחלקה לגני ילדים
- אורית קלר- מנהלת המחלקה לרווחה חינוכית
- ליזה בן חמו- מתאמת פעולות מינהל החינוך
- צביה גל- רכזת תכנון והערכה
- רועי עברי- היחידה לתכנון אסטרטגי
- עודד גינוסר- היחידה לתכנון אסטרטגי